



Jaarrekening 2020

Stichting Centra voor Aangepast
Paardrijden

Inhoudsopgave

1.	Bestuur verslag	3
2.	Balans per 31 december 2020	5
3.	Resultatenrekening over 2020	6
4.	Kengetallen	7
5.	Kasstroomoverzicht over 2020	8
6.	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
7.	Toelichting op de balans per 31 december 2020	12
7.1.	Materiële vaste activa	12
7.2.	Debiteuren en overige vorderingen	12
7.3.	Liquide middelen	13
7.4.	Eigen vermogen	13
7.5.	Voorzieningen	14
7.6.	Overige kortlopende schulden	14
7.7.	Verloopoverzicht materiële vaste activa	15
8.	Toelichting op de resultatenrekening over 2020	16
8.1.	Opbrengst onderaannemingen	16
8.2.	Bijdrage moederinstellingen	16
8.3.	Overige bedrijfsopbrengsten	16
8.4.	Personeelskosten	17
8.5.	Afschrijvingskosten materiële vaste activa	17
8.6.	Overige bedrijfskosten	17
8.7.	Bezoldiging Bestuur	18
9.	Overige gegevens	19
9.1.	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	19
9.2.	Resultaatbestemming	19
9.3.	Gebeurtenissen na balansdatum	19
9.4.	Ondertekening Bestuur	19
9.5.	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	19

1. Bestuur verslag

Bestuur verslag 2020

Stichting CAP, Centra voor Aangepast Paardrijden, verzorgt aangepaste manege activiteiten voor mensen met een beperking. Naast paardrijden komt steeds meer de nadruk te liggen op activiteiten in het

kader van dagbesteding op de maneges. De activiteiten vinden plaats bij manege de Winckelsteegh, de Maartenshoeve en in het naastgelegen dorp Malden.

Corona

Wat een feestjaar had moeten worden, vanwege het jubileum van Stichting CAP, werd het jaar van Corona.

Halverwege maart 2020 werd de eerste Lock down afgekondigd. Beide maneges gingen op slot, alleen het hoogstnoodzakelijke personeel werd ingezet. In die eerste periode lag het paardrijden, huidbedrijven, therapeutisch paardrijden en zelfs de dagbesteding vrijwel volledig stil.

Natuurlijk moesten de dieren wel hun verzorging krijgen. Voor paarden is het daarnaast van belang dat ze ook dagelijks beweging of training krijgen. Daarvoor werd in de eerste periode personeel ingezet. De rest van het personeel bleef thuis of werkte thuis. Gelukkig kon er gebruik gemaakt worden van de NOW regeling (Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid) van de overheid. Daardoor bleef het mogelijk om het personeel door te betalen en in dienst te houden. Na verloop van tijd werden er weer activiteiten opgestart, met de nodige maatregelen en afspraken lukte het om Corona buiten de deur te houden. Niemand raakte besmet.

Personeel

In 2020 werd gemiddeld 7,7 FTE ingezet, daarnaast hielpen 15 stagiaires en vele vrijwilligers om het werk mogelijk te maken. Extra evenementen zoals de jaarlijkse sponsorspringwedstrijd en het Special Ride Weekend gingen niet door, waardoor de vrijwilligers daarvoor niet ingezet werden.

In april 2020 werd een nieuwe medewerkster aangenomen. Zij kreeg als taak de dagbesteding op de Maartenshoeve vorm te geven en op de kaart te zetten. De aanstelling was al in februari overeengekomen, voordat de Coronacrisis begon. Ondanks de moeilijke omstandigheden werd het risico genomen om haar toch in dienst te nemen. Dat blijkt een goede keuze te zijn geweest: in maart 2020 was er 1 deelnemer voor dagbesteding op de Maartenshoeve, eind december 2020 waren dat er wekelijks 9. Bij stichting CAP werken naast de betaalde medewerkers ook 50 vrijwilligers en 15 stagiaires per week. Zonder hun hulp zou Stichting CAP niet in staat zijn om het werk op een goede manier te doen.

Dagbesteding

Het totaal aantal mensen dat dagbesteding afneemt bij Stichting CAP groeide naar meer dan 40 per week. Er is een verschuiving waarneembaar: vóór de Coronacrisis kwamen zeer kwetsbare ouderen met een beperking voor dagbesteding naar het de dierenweide (Het Roodborstje) op het terrein van de Winckelsteegh. Deze groep van 18 cliënten is tijdens en na de eerste lockdown niet meer gekomen. Oorzaak daarvan is in een aantal gevallen overlijden van de client aan Corona, in andere gevallen zijn de maatregelen zodanig dat hervatten van de activiteiten niet mogelijk blijkt.

Daarvoor in de plaats hebben steeds meer jonge mensen met een beperking de weg naar CAP gevonden. Zij nemen vaak meer dagdelen in de week af en ze zijn mobieler. In januari 2020 werden totaal 508 dagdelen afgenomen. In april kelderde dat aantal naar 108, het herstel werd in november zichtbaar, toen was het aantal dagdelen weer terug op bijna 500.

Zomerfeesten

In de laatste weken van de zomervakantie werden op de Maartenshoeve dagelijks zomerfeesten georganiseerd. Dagen vol activiteiten voor kinderen, alles rondom het thema paarden. Het werden zeer succesvolle dagen, kinderen met en zonder beperking hadden samen veel plezier!

Paarden

Het paardenbestand van Stichting CAP veranderde drastisch in 2020. Calimero, Surprise, Jasmine, Tessa en Tinkie overleden helaas. Sommigen waren oud of ziek, maar het is steeds weer verdrietig om afscheid te nemen van een paard dat zoveel voor de cliënten van CAP heeft gedaan. Drie paarden verhuisden: Djambo, Emmy en Utah. Zij vonden een nieuwe plek die beter bij hen past. En er kwamen nieuwe paarden. Loes en Tina, Luud en Lieve, Bentley, Merlijn en Mellow. De laatste drie werden overgenomen van de Hoenderloo Groep, die opgeheven werd. Daarmee is het totaal aantal paarden 25.

Dagbestedingslocatie

De paarden in Malden verhuisden in de zomer naar een andere stal. Stal Boszicht werd de nieuwe dagbestedingslocatie. Een nieuwe locatie met een stuk bos, stallen, wei en een eigen onderkomen. De cliënten kunnen er meehelpen, maar ook genieten van ruimte en rust.

Bestuur

Het bestuur van Stichting CAP bestaat uit vier mensen. Zij vergaderden in 2020 vier keer, een aantal keer gebeurde dat online. In het voorjaar werd de jaarrekening 2019 besproken en goedgekeurd. In het najaar de begroting voor 2021.

Toekomst

Stichting CAP wil paardrijden als sport voor mensen met een beperking in een fysiek én mentaal veilige omgeving stimuleren. In 2021 zal een pilot "sportstimulering voor kinderen" starten op de Maartenshoeve. Met behulp van subsidie van de gemeente Nijmegen heeft Stichting CAP een aangepaste aanpak en gebalanceerd nieuw concept bedacht waarbij kinderen met een beperking de kans krijgen om kennis te maken met paardrijden als sport, afgestemd op hun eigen wensen en behoeften.

Het aanbod bestaat uit drie fasen, waarbij in de eerste fase nadruk ligt op een kennismaking met de sport, waarna in de tweede en derde fase maatwerk wordt geleverd op basis van de wensen en behoeften van de kinderen en/of ouders van de kinderen. Na de periode van 13 weken wordt een advies uitgebracht en zal het kind kunnen doorstromen naar paardrijden bij een manege in de buurt of bij Stichting CAP blijven rijden.

2. Balans per 31 december 2020

Activa	Ref	31 december 2020		31 december 2019	
Vaste activa					
Materiële vaste activa	7.1	€ 8.013		€ 4.661	
			€ 8.013		€ 4.661
Vlottende activa					
Debiteuren en overige vorderingen	7.2	€ 36.965		€ 54.043	
Liquide middelen	7.3	€ 219.428		€ 185.605	
			€ 256.393		€ 239.648
Totaal activa			€ 264.406		€ 244.309

Passiva	Ref	31 december 2020		31 december 2019	
Eigen Vermogen	7.4				
Bestemmingsreserves		€ 46.895		€ 46.895	
Algemene reserve		€ 120.211		€ 121.979	
			€ 167.106		€ 168.874
Voorzieningen	7.5		€ 6.300		€ 6.236
Kortlopende schulden (< 1 jaar)					
Kortlopende schulden	7.6	€ 91.000		€ 69.199	
			€ 91.000		€ 69.199
Totaal passiva			€ 264.406		€ 244.309

3. Resultatenrekening over 2020

	Ref	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Opbrengst onderaannemingen	8.1	€ 203.323	€ 147.602	€ 205.664
Bijdrage moederinstelling	8.2	€ 281.876	€ 260.473	€ 247.838
Overige bedrijfsopbrengsten	8.3	€ 106.573	€ 202.590	€ 156.944
Som der bedrijfsopbrengsten		€ 591.772	€ 610.665	€ 610.446
Personeelskosten	8.4	€ 460.578	€ 491.854	€ 471.233
Afschrijvingen op vaste activa	8.5	€ 643	€ 420	€ 435
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	7.6	€ -	€ -	€ -
Overige bedrijfskosten	8.6	€ 132.320	€ 118.391	€ 116.268
Som der bedrijfslasten		€ 593.540	€ 610.665	€ 587.936
Bedrijfsresultaat		€ -1.768	€ 0	€ 22.510
Financiële baten en lasten		€ -	€ -	€ -
Resultaat		€ -1.768	€ 0	€ 22.510

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt verdeeld:

Toevoegingen / onttrekkingen:

Algemene reserve	€ -1.768	€ -	€ 22.510
	€ -1.768	€ -	€ 22.510

4. Kengetallen

De kengetallen van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden zien er als volgt uit:

- **Solvabiliteit** (*Eigen vermogen / Totaal vermogen*)

Een hogere solvabiliteit betekent een lagere relatieve schuldenlast.

	2020	2019
Solvabiliteit	63,2%	69,1%

- **Weerstandsvermogen** (*Eigen vermogen / Omzet*)

Dit ratio geeft de mate aan waarin de stichting in staat is om onverwachte gebeurtenissen (risico's) met een financiële impact, op te vangen.

	2020	2019
Weerstandsvermogen	28,2%	27,7%

- **Rentabiliteit** (*Netto resultaat / Omzet*)

Indicatie voor de relatieve winstmarge van de stichting.

	2020	2019
Rentabiliteit	-0,3%	3,7%

5. Kasstroomoverzicht over 2020

	2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	€ -1.768	€ 22.510
Aanpassingen voor:		
-afschrijvingen	€ 642	€ 435
-mutaties voorzieningen	€ 64	€ -1.540
	€ 706	€ -1.105
Veranderingen in werkkapitaal:		
-vorderingen	€ 17.081	€ 35.480
-kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	€ 21.798	€ 21.256
	€ 38.879	€ 56.736
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ 37.817	€ 78.141
Ontvangen intrest	€ -	€ -
Betaalde intrest	€ -	€ -
	€ -	€ -
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	€ 37.817	€ 78.141
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings (im)materiële vaste activa	€ -3.994	€ -3.836
Investerings financiële vaste activa	€ -	€ -
Desinvesterings (im)materiële vaste activa	€ -	€ -
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -3.994	€ -3.836
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	€ -	€ -
Aflossing langlopende leningen	€ -	€ -
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -	€ -
Mutatie geldmiddelen	€ 33.823	€ 74.305
Toelichting op mutatie geldmiddelen		
Stand liquide middelen op 1 januari	€ 185.605	€ 111.300
Mutatie geldmiddelen	€ 33.823	€ 74.305
Stand liquide middelen op 31 december	€ 219.428	€ 185.605

6. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Consolidatie

De jaarrekening van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden is voor 50% opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Pluyn Groep, 5% in de jaarrekening van de Stichting Sint Maartenskliniek en 45% in de jaarrekening van Stichting Onderwijsgroep Punt Speciaal.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid naar aanleiding van een individuele beoordeling van de posten.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van de historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn. Baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Pensioenen

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting voor Aangepast Paardrijden.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn en Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds. Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen.

De beleidsdekkingsgraad van het Pensioenfonds Zorg en Welzijn bedroeg ultimo 2020 92,6% (Bron: www.pfzw.nl). Ultimo januari 2021 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 92,2%.

De beleidsdekkingsgraad van het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds bedraagt ultimo 2020 93,2%. Ultimo januari 2021 bedraagt de beleidsdekkingsgraad 93,8% (Bron: www.ABP.nl).

Pensioenfondsen zijn wettelijk verplicht om financiële buffers te hebben: extra geld voor tijden dat het financieel slechter gaat. De pensioenregels schrijven voor dat de beleidsdekkingsgraad 128% moet zijn. Dan zijn de financiële buffers voldoende. Ook is wettelijk bepaald dat de beleidsdekkingsgraad niet langer dan 5 jaar onder de 104,2% mag liggen. Wanneer de beleidsdekkingsgraad lager is dan de vereiste dekkingsgraad van 128%, moet een herstelplan opgesteld worden om binnen maximaal 10 jaar weer een deze vereiste dekkingsgraad te voldoen. Wanneer de vereiste dekkingsgraad van 128% binnen 10 jaar niet behaald wordt, of wanneer de beleidsdekkingsgraad langer dan 5 jaar lager dan 104,2% is, vindt verlaging van de pensioenen plaats. Een eventuele verlaging mag over maximaal 10 jaar gespreid worden, zodat pensioenuitkeringen niet plotseling fors lager worden.

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Niet in de balans opgenomen regelingen

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft met Pluryn de Winckelsteegh een overeenkomst afgesloten voor het gebruik van de manage.

7. Toelichting op de balans per 31 december 2020

7.1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-12-2020	31-12-2019
Onderhanden projecten	€ 3.000	€ -
Inventarissen	€ 4.605	€ 4.152
Automatisering	€ 408	€ 509
	€ 8.013	€ 4.661

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari	€ 4.661	€ 1.260
Bij: Investerings / Desinvesterings / activering ingebruikname	€ 3.994	€ 3.836
Af: Afschrijvingen	€ -642	€ -435
Boekwaarde per 31 december	€ 8.013	€ 4.661

Aanschafwaarde	€ 9.329	€ 5.335
Cumulatieve afschrijvingen	€ -1.316	€ -674

7.2. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie luidt als volgt:

	31-12-2020	31-12-2019
Vorderingen op debiteuren	€ 31.872	€ 13.287
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -0	€ 32.114
Vooruitbetaalde bedragen	€ 4.258	€ 4.485
Nog te ontvangen bedragen	€ 835	€ 4.157
	€ 36.965	€ 54.043

Op de vorderingen op debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht van € 4.797 (2019: € 10.946).

7.3. Liquide middelen

De specificatie luidt als volgt:

Bankrekeningen
Kassen

	31-12-2020	31-12-2019
€	219.400	€ 185.563
€	28	€ 42
€	219.428	€ 185.605

Het totaalbedrag aan liquide middelen is vrij beschikbaar.

7.4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

Bestemmingsreserves
Algemene en overige reserves

	31-12-2020	31-12-2019
€	46.895	€ 46.895
€	120.211	€ 121.979
€	167.106	€ 168.874

Totaal eigen vermogen

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

Aanschaf paard
Paardenproject
Tillift

	Saldo per 1 januari	Resultaat bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31 december
€	6.000	€ -	€ -	€ 6.000
€	38.495	€ -	€ -	€ 38.495
€	2.400	€ -	€ -	€ 2.400
€	46.895	€ -	€ -	€ 46.895

Totaal bestemmingsreserves

Op de diverse bestemmingsreserves hebben in 2020 geen mutaties plaatsgevonden. De bestemmingsreserve paardenproject is bestemd voor het aankopen van nieuwe paarden.

Algemene reserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

Algemene reserve

Totaal algemene reserve

	Saldo per 1 januari	Resultaat bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31 december
€	121.979	€ -1.768	€ -	€ 120.211
€	121.979	€ -1.768	€ -	€ 120.211

Aan de algemene reserve is conform de resultaatbestemming een bedrag van € 1.768 onttrokken.

7.5. Voorzieningen

Het verloop is als volgt:

	<i>Saldo per 1 januari</i>	<i>Dotatie</i>	<i>Onttrekking</i>	<i>Vrijval</i>	<i>Saldo per 31 december</i>
Jubilea	€ 6.236	€ 4	€ -	€ -	€ 6.300
	€ 6.236	€ 4	€ -	€ -	€ 6.300

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileum verplichtingen is gewaardeerd tegen contante waarde met een disconteringsvoet van 1% en omvat de toekomstige verplichting, die Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden Stichting heeft inzake jubileumuitkeringen. Bij bepaling van de omvang van de voorziening is, op basis van ervaringscijfers, rekening gehouden met het personeelsverloop.

7.6 Overige kortlopende schulden

De specificatie luidt als volgt:

De specificatie is als volgt:

	<i>31-12-2020</i>	<i>31-12-2019</i>
Crediteuren	€ 9.087	€ 17.223
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 1.339	€ 7.243
Belastingen en sociale premies	€ 22.604	€ 21.705
Schulden ter zake van pensioenen	€ 1.134	€ 1.806
Nog te betalen salarissen	€ 28	€ 271
Vakantiegeld	€ 15.947	€ 14.427
Vakantiedagen	€ 1.409	€ 1.398
Overige schulden	€ 5.695	€ 3.024
Nog te betalen kosten	€ 33.757	€ 2.103
	€ 91.000	€ 69.199

7.7 Verloopoverzicht materiële vaste activa

	<i>Bedrijfsgebouwen en terreinen</i>	<i>Machines en installaties</i>	<i>Anderen vaste bedrijfsmiddelen etc.</i>	<i>Materiële vaste activa in uitvoering etc.</i>	<i>Niet aan bedrijfsproces dienstbare activa</i>	<i>Totaal</i>
Stand per 1 januari 2020						
Aanschafwaarde	€ -	€ -	€ 5.335	€ -	€ -	€ 5.335
Cumulatieve bijzondere waardeverminderingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijvingen	€ -	€ -	€ -674	€ -	€ -	€ -674
Boekwaarde	€ -	€ -	€ 4.661	€ -	€ -	€ 4.661
Mutaties boekjaar 2020						
Investeringen	€ -	€ -	€ 994	€ 3.000	€ -	€ 3.994
Herwaarderingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Afschrijvingen	€ -	€ -	€ -642	€ -	€ -	€ -642
Bijzondere waardevermindering	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Terugnname geheel afgeschreven activa:						
Aanschafwaarde	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijvingen en herwaarderingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Desinvesteringen:						
Aanschafwaarde	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijvingen en herwaarderingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	€ -	€ -	€ 352	€ 3.000	€ -	€ 3.352
Stand per 31 december 2020						
Aanschafwaarde	€ -	€ -	€ 6.329	€ 3.000	€ -	€ 9.329
Cumulatieve herwaarderingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijvingen	€ -	€ -	€ -1.316	€ -	€ -	€ -1.316
Boekwaarde	€ -	€ -	€ 5.013	€ 3.000	€ -	€ 8.013

8. Toelichting op de resultatenrekening over 2020

8.1. Opbrengst onderaannemingen

De specificatie is als volgt:

	<i>Realisatie 2020</i>	<i>Begroting 2020</i>	<i>Realisatie 2019</i>
Opbrengsten in opdracht van andere instellingen	€ 203.323	€ 147.602	€ 205.664
	€ 203.323	€ 147.602	€ 205.664

De opbrengsten uit onderaanneming betreft ook de opbrengsten vanuit de WLZ, WMO, Jeugdwet en PGB.

8.2. Bijdrage moederinstellingen

De specificatie is als volgt:

	<i>Realisatie 2020</i>	<i>Begroting 2020</i>	<i>Realisatie 2019</i>
Bijdrage moederinstelling (inclusief dekking exploitatieresultaat)	€ 281.876	€ 260.473	€ 247.838
	€ 281.876	€ 260.473	€ 247.838

8.3. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<i>Realisatie 2020</i>	<i>Begroting 2020</i>	<i>Realisatie 2019</i>
Verhuur	€ 6.000	€ -	€ 6.000
Fondsgelden/giften	€ 26.543	€ -	€ 28.895
Lesgelden	€ 74.030	€ 202.590	€ 122.049
	€ 106.573	€ 202.590	€ 156.944

8.4. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Lonen en salarissen	€ 348.575	€ 365.702	€ 354.437
Sociale lasten	€ 60.660	€ 57.932	€ 63.531
Pensioenpremie	€ 27.433	€ 29.358	€ 27.963
Andere personeelskosten	€ 23.910	€ 31.893	€ 25.302
Doorberekende personeelskosten	€ -	€ -	€ -
Subtotaal	€ 460.578	€ 484.885	€ 471.233
Personeel niet in loondienst	€ -	€ 6.970	€ -
	€ 460.578	€ 491.854	€ 471.233

Specificatie gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 waren er gemiddeld 10 FTE in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 8 FTE)

8.5. Afschrijvingskosten materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Inventarissen	€ 541	€ 420	€ 435
Automatisering	€ 102	€ -	€ -
	€ 643	€ 420	€ 435

8.6. Overige bedrijfskosten

De specificatie luidt als volgt:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	€ 17.830	€ 26.350	€ 24.560
Algemene kosten	€ 63.261	€ 27.941	€ 22.588
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	€ 51.661	€ 51.500	€ 64.588
Onderhoudskosten	€ 2.146	€ 3.000	€ 2.152
Energiekosten	€ 3.250	€ 6.500	€ 3.250
Dotatie voorzieningen	€ -5.829	€ 3.100	€ -870
	€ 132.320	€ 118.391	€ 116.268

8.7. Bezoldiging Bestuur

De leden van het Bestuur (zie volgende pagina) hebben hun werkzaamheden voor Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden in 2020 onbezoldigd uitgevoerd.

9. Overige gegevens

9.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld op 21 april 2021.

9.2. Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (zie hoofdstuk 3 op pagina 6).

9.3. Gebeurtenissen na balansdatum

Na afloop van het boekjaar hebben zich verder geen gebeurtenissen voorgedaan die belangrijk zijn voor de interpretatie van de cijfers in de jaarrekening 2020.

9.4. Ondertekening Bestuur

Dhr. S.H.B. Walthaus

Mevr. G. Korfage

Mevr. N.H.C. Diender

Dhr. W.B.H. Böhmer

9.5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden valt niet onder de wettelijke verplichting om een controle op haar jaarrekening uit te laten voeren en heeft hiervoor ook geen statutaire verplichting. Om die reden wordt bij de jaarrekening van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden geen controleverklaring van een accountant gevoegd.